

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría “Servicio de diseño y actualización de planes de negocio para potenciar el impulso comercial de organizaciones de productores en las regiones de Ica y Ayacucho”

1. INTRODUCCIÓN

El Centro Ecuménico de Promoción y Acción Social Norte - CEDEPAS NORTE; es una organización de desarrollo, ecuménica y democrática; que practica la equidad, tolerancia, transparencia y solidaridad; fortalece las capacidades de varones y mujeres: líderes de sociedad civil, pequeños y medianos productores emprendedores, funcionarios y autoridades de gobiernos regionales y locales.

El CEDEPAS Norte tiene más de 40 años de trabajo por el desarrollo rural en diferentes regiones del país, durante este tiempo, nuestra organización ha experimentado un proceso de desarrollo institucional basado en un mejor conocimiento de las zonas donde interviene, un mayor número de familias en situación de pobreza involucradas en los proyectos y programas, un creciente interés de los gobiernos locales y regionales para establecer una relación de cooperación, buenas relaciones con organismos de cooperación nacional e internacional y una imagen institucional cada vez más solvente en su ámbito de acción.

CEDEPAS Norte ha sido calificado como CITE Agropecuario mediante Resolución Ejecutiva N° 113-2015-ITP/DE del 13 de noviembre del 2015, cuyo objetivo es fortalecer capacidades de innovación tecnológica, desarrollo productivo, gestión empresarial y comercial de las empresas asociativas y MIPYMES para contribuir con la mejora de su competitividad.

2. ANTECEDENTES DEL PROYECTO

CEDEPAS Norte como parte de sus estrategias de trabajo, promueve experiencias sostenibles de desarrollo inclusivo y fomentos de prácticas innovadoras, concentradas en los programas estratégicos de:

1. Promueve el ejercicio de ciudadanía, la participación, y la afirmación de la institucionalidad democrática en los territorios de actuación.
2. Fomenta la toma de conciencia de actores sociales y la resiliencia del territorio, ante las amenazas y riesgos del cambio climático, de forma colectiva y concertada.

3. Impulsa el incremento de los niveles de ingresos agrarios, contribuye a la reducción de la pobreza y mejora de condiciones de vida en los territorios de actuación.
4. Consolida su capacidad propositiva regional y nacional, diversifica su financiamiento y desarrolla capacidades profesionales para la sostenibilidad institucional.

CEDEPAS Norte a través de este servicio, abordará tres componentes clave: la asociatividad, el diseño e implementación de programas de fortalecimiento de capacidades y gestiones de planes de negocio. A través de acciones sistemáticas y estratégicas, se busca ayudar a las organizaciones a gestionar proyectos productivos de manera efectiva y gestionar de manera adecuada los recursos financieros disponibles, como los fondos del Programa de Compensaciones para la Competitividad – Agroideas y ProCompite.

La población objetivo de esta propuesta se divide en dos grupos: el primero, compuesto por tres organizaciones que requieren apoyo en la actualización y gestión de sus planes de negocio con las entidades financieras; y el segundo, que incluye seis asociaciones que se requiere acompañamiento y formulación de planes de negocio.

Este proceso comenzará con un diagnóstico participativo que permitirá identificar la situación organizacional y el potencial con el que cuentan para la gestión de sus planes de negocio. Con base en estos hallazgos, se formularán planes de negocio que respondan a las necesidades y aspiraciones de los productores, presentación de informes finales.

Como parte del cumplimiento del servicio se requiere el contrato de una persona especializada en diseño de planes de negocio.

3. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

Servicio de diagnóstico, fortalecimiento de capacidades orientado al diseño y gestión de planes de negocio, formulación de planes de negocio, para potenciar el impulso comercial de seis organizaciones de productores en las regiones de Ica y Ayacucho.

4. ACTIVIDADES A DESARROLLAR POR EL/LA CONSULTOR/A

- Diseño de planes de trabajo para el diseño de planes de negocio de cuatro organizaciones:

- Formulación de planes de 2 organizaciones en Ayacucho, en la primera etapa.
- Formulación de plan de negocio de 1 organización en Cusco en la primera etapa.
- Formulación de planes de 2 organizaciones en la segunda etapa.
- Diseño de plan de trabajo para el diagnóstico, actualización y acompañamiento en gestión a 2 organizaciones:
 - Asociación De Productores Agropecuarios Los Repoblantes Nuevo Amanecer De Mineropallcca – Pacobamba.
 - Asociación Agropecuaria Renacer San Vicente.
- Levantamiento de información de diagnóstico de 7 organizaciones:
 - 1 en Ica y 1 en Ayacucho, para actualización de planes en la primera etapa.
 - 3 organizaciones para el diseño de planes de negocio en la primera etapa.
 - 2 organizaciones para el diseño de planes de negocio en la segunda etapa.
- Sistematizar información y diseño de informe de diagnóstico de organizaciones.
- Revisar y actualizar el plan de negocio, acompañando la gestión de aprobación de estos.
- Diseñar y acompañar a la organización en la implementación de mejoras necesarias, para la gestión de financiamiento.
- Acompañamiento a las organizaciones para definir el fondo concursable al que pueden acceder y diseño de 5 planes de negocio, que incluyen plan de elegibilidad o su similar, dependiendo del fondo al que puedan postularse.
- Elaboración de informe final de implementación de servicio en función a plan de trabajo aprobado.

5. PRODUCTOS

Los productos a cumplir son los siguientes:

Breve Descripción del Producto
Producto 1: plan de trabajo para el diseño y actualización de plan de negocio de cuatro organizaciones en la primera etapa.
Producto 2: Informe de diagnóstico de organizaciones en la primera etapa
Producto 3: 01 Informe técnico por los eventos de formación, durante el proceso de acompañamiento de formulación de 5 planes de negocio.
Producto 4: 3 planes de negocio formulados para organizaciones de Ayacucho y Cusco, del grupo 1.
Producto 5: 2 planes de negocio acompañados, con cada una de las organizaciones del grupo 1.

Breve Descripción del Producto
Producto 6: Plan de trabajo para el diseño y actualización de plan de negocio de cuatro organizaciones en la primera etapa.
Producto 7: Informe de diagnóstico de organizaciones en la primera etapa
Producto 8: 01 Informe técnico por los eventos de formación, durante el proceso de acompañamiento de formulación de planes de negocio.
Producto 9: 2 planes de negocio acompañados, con cada una de las organizaciones del grupo 1.

Todos los productos serán materia de aprobación por parte del responsable del proyecto; cualquier observación, atinencia o similar que pueda efectuarse sobre el producto y que merezca subsanaciones, aclaraciones o similares deberán ser absuelta por el consultor.

En caso requerir reprogramación, debidamente justificada para el plazo de entrega de los productos será evaluado y aprobado por su superior inmediato.

6. PERFIL

Perfil del Profesional / Entidad Especializada

- **Formación Académica:** Titulado y colegiado en Ingeniería Agrónoma, Zootecnia, Economía, Ingeniería Agrícola, Agronegocios o carreras afines.
- **Especialidad:** Especialista en elaboración, formulación y evaluación de Planes de Negocio bajo los enfoques de los fondos concursables Procompite (GR/GL) y Agroideas (MIDAGRI).

Experiencia Requerida:

- Experiencia demostrable en la formulación y sustentación exitosa de Planes de Negocio (mínimo 2 a 3 años).
- Conocimiento en metodologías de formulación (estudios de mercado, evaluación financiera VAN/TIR, planes de producción y gestión ambiental).
- Residencia y Disponibilidad: Radicado en la región Ayacucho (indispensable) con disponibilidad inmediata para desplazamiento a campo en zona urbana y rural.
- Requisitos Adicionales: Licencia de conducir vigente (A-I o A-IIa / A-IIb) y capacidad de conducción en rutas interprovinciales/rurales.

Propuesta de Valor y Competencias Clave

- **Competencias Técnicas:** Dominio de las bases reguladoras vigentes de Procompite y la normativa de Agroideas, capacidad de articulación comercial y diagnóstico técnico de organizaciones agrarias (AEOs/OA).

- **Habilidades Soft:** Excelente redacción técnica, habilidades de negociación comunitaria, orientación al cumplimiento de metas y adaptabilidad al trabajo de campo.

7. POSTULACIÓN:

Remitir su CV y propuesta económica, al correo citeagropecuario@cedepas.org.pe , hasta el sábado 22 de agosto a las 23:45h.