

# TÉRMINOS DE REFERENCIA

## ESPECIALISTA EN INCUBACIÓN DE NEGOCIOS Y EMPREDIMIENTO

### PROGRAMA DE RED DE INCUBADORAS DE CAJAMARCA (RIC) – PROYECTO DER CAJAMARCA

## 1. INTRODUCCIÓN

El Centro Ecuménico de Promoción y Acción Social Norte - CEDEPAS Norte es una organización de desarrollo, ecuménica y democrática, que practica la equidad, tolerancia, transparencia y solidaridad; fortalece las capacidades de varones y mujeres: líderes de sociedad civil, pequeños y medianos productores emprendedores, funcionarios y autoridades de gobiernos regionales y locales.

CEDEPAS Norte tiene más de 40 años de trabajo por el desarrollo rural en diferentes regiones del país. Asimismo, ha sido calificado como CITE Agropecuario mediante Resolución Ejecutiva N.º 113-2015-ITP/DE, cuyo objetivo es fortalecer capacidades de innovación tecnológica, desarrollo productivo, gestión empresarial y comercial de las empresas asociativas y MIPYMES para contribuir con la mejora de su competitividad.

En el marco del Proyecto DER Cajamarca, financiado por ProInnovate, CEDEPAS Norte lidera la implementación del Plan de Desarrollo del Ecosistema (PDE) de Innovación y Emprendimiento de la región Cajamarca. Uno de los proyectos priorizados en la hoja de ruta del PDE es el Programa de Red de Incubadoras de Cajamarca (RIC), que busca articular y fortalecer las incubadoras universitarias y empresariales de la región mediante la creación de una red interprovincial con gobernanza colaborativa, orientada a potenciar los emprendimientos con mayor impacto territorial en los sectores estratégicos de Cajamarca.

## 2. ANTECEDENTES

El Programa DER (Dinamización de Ecosistemas Regionales de Innovación y Emprendimiento) de ProInnovate tiene como propósito fortalecer el desarrollo de los ecosistemas regionales de innovación y emprendimiento en el Perú. En este marco, CEDEPAS Norte ha formulado el Plan de Desarrollo del Ecosistema (PDE) de la región Cajamarca, que incluye una hoja de ruta con 21 acciones, proyectos e iniciativas a desarrollar en el corto, mediano y largo plazo.

El Programa de Red de Incubadoras de Cajamarca – RIC (Proyecto P4 del PDE) ha sido priorizado como iniciativa de corto plazo de ejecución de 12 meses. La región cuenta con incubadoras universitarias y empresariales que han operado de manera fragmentada y con

bajo nivel de especialización. El RIC busca superar estas brechas mediante la articulación interprovincial y la interoperabilidad de servicios entre las siguientes incubadoras participantes:

- Incubadoras universitarias: UNC, UNJ, UNACH, UPN.
- GORE Cajamarca, ARD y Grupo Impulsor del DER.
- Cámara de Comercio y Producción, municipalidades, fondos y aceleradoras.

El programa contempla tres fases: (1) fortalecimiento de la gobernanza, articulación y coordinación de la red; (2) fortalecimiento de capacidades técnicas y operativas de las incubadoras; y (3) articulación con fuentes de financiamiento. Para asegurar la correcta implementación técnica del programa, CEDEPAS Norte requiere contratar a un/a especialista en incubación de negocios y emprendimiento que dirija y acompañe el proceso de manera integral durante los siete meses de ejecución del programa.

### **3. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA**

Dirigir y acompañar técnicamente el proceso de implementación del Programa de Red de Incubadoras de Cajamarca (RIC) del Proyecto DER Cajamarca, brindando soporte especializado en la articulación de la red, el fortalecimiento de capacidades de las incubadoras y la vinculación con fuentes de financiamiento, en coherencia con el Plan de Desarrollo del Ecosistema (PDE) aprobado por ProInnovate.

#### **3.1 Objetivos Específicos**

- Dirigir el diseño e implementación del modelo de gobernanza colaborativa de la Red de Incubadoras de Cajamarca (RIC), incluyendo la formalización de acuerdos y la definición de portafolios de servicios compartidos.
- Acompañar técnicamente el fortalecimiento de capacidades de las incubadoras, incluyendo la formación de mentores y la implementación de metodologías de incubación.
- Gestionar la coordinación operativa entre CEDEPAS Norte, la ARD Cajamarca, el Grupo Impulsor, las incubadoras participantes y ProInnovate en el marco del programa.

### **4. ACTIVIDADES A DESARROLLAR**

El/la consultor/a deberá desarrollar, como mínimo, las siguientes actividades:

- Coordinar las actividades de la consultoría con el coordinador general del proyecto DER y la dirección ejecutiva filial Cajamarca de CEDEPAS Norte.

- Apoyar el diseño e implementación del modelo de gobernanza colaborativa de la red RIC.
- Apoyar la conformación y capacitación de la red de mentores empresariales de la RIC, y coordinar el diseño e implementación de acciones de capacitación para los equipos gestores de las incubadoras.
- Facilitar talleres interprovinciales e intercambio de buenas prácticas entre incubadoras de la red, promoviendo la especialización por corredor territorial.
- Apoyar el desarrollo y puesta en marcha de la plataforma digital de gestión, difusión y seguimiento de emprendimientos de la red.
- Realizar seguimiento periódico del avance de cada incubadora participante, mediante paneles de control y reuniones de seguimiento.
- Facilitar la articulación de la red con fuentes de financiamiento: ProInnovate, ProCompite, canon minero y cooperación internacional.
- Contribuir a la organización de eventos para atraer inversionistas y capital de riesgo hacia los emprendimientos de la red.
- Documentar buenas prácticas y lecciones aprendidas del programa, como principal fuente de valor para la sostenibilidad e institucionalización de la Red de Incubadoras de Cajamarca.
- Coordinar de forma continua con CEDEPAS Norte, ARD y el Grupo Impulsor para el desarrollo de diversas actividades en el marco de la consultoría.

## 5. PRODUCTOS E HITOS

El servicio se estructura en cuatro (4) hitos. El pago se realizará contra entrega y aprobación del producto correspondiente a cada hito:

Item	Producto	Descripción	Plazo
1	Plan de trabajo y diagnóstico inicial	Plan de trabajo detallado con cronograma, metodología de implementación y enfoque de intervención. Incluye diagnóstico inicial del estado de las incubadoras participantes y propuesta de modelo de gobernanza de la red RIC.	A los 7 días de firma de contrato
2	Informe de producto	Informe de avance del proceso de articulación y gobernanza de la red: acuerdos formalizados, portafolio de servicios compartidos definido y estado de la plataforma digital de gestión.	A los 45 días

3	Informe de producto	Informe del fortalecimiento de capacidades técnicas y operativas de las incubadoras: mentores certificados, capacitaciones ejecutadas, talleres realizados y avances en la dotación de infraestructura.	A los 120 días
4	Informe de producto	Informe final con sistematización integral del proceso: resultados de la red RIC, emprendimientos apoyados, fuentes de financiamiento articuladas, lecciones aprendidas y recomendaciones para la sostenibilidad e institucionalización de la Red de Incubadoras de Cajamarca.	A los 210 días

Todos los entregables serán materia de revisión y aprobación por parte del responsable asignado por CEDEPAS Norte. Cualquier observación o requerimiento de subsanación deberá ser absuelto por el/la consultor/a en un plazo no mayor a diez (10) días hábiles desde su comunicación.

## 6. PLAZO

El plazo para el cumplimiento de la presente consultoría es de siete (7) meses calendario, contados a partir de la firma del contrato de servicios y la entrega de la orden de inicio por parte de CEDEPAS Norte.

## 7. PERFIL REQUERIDO

### 7.1 Formación Académica

- Profesional titulado/a en Administración, Economía, Ingeniería Industrial, Ingeniería en Agronegocios, Ingeniería forestal, Ingeniería de Sistemas, Negocios internacionales, Ciencias de la Comunicación o carreras afines.
- Con estudios en Emprendimiento, Gestión de Ecosistemas de Innovación, Incubación de Empresas, Desarrollo Económico, Gestión de Proyectos o campos relacionados.

### 7.2 Experiencia Profesional

**Experiencia General:**

- Mínimo 5 años de experiencia profesional general que incluye desarrollo de proyectos productivos, cadenas productivas, desarrollo asociativo, fortalecimiento institucional u otras áreas afines.

### **Experiencia Específica:**

- Experiencia comprobada de al menos 2 años en la gestión, coordinación o implementación de programas de incubación de empresas, aceleración de startups o fortalecimiento de ecosistemas de emprendimiento.
- Experiencia en articulación y trabajo con incubadoras universitarias o empresariales, cámaras de comercio, gremios y actores del sector privado en contextos de desarrollo productivo.
- Experiencia en formación de mentores, facilitación de talleres y acompañamiento a emprendedores en etapas tempranas o de crecimiento.
- Conocimiento del entorno socioeconómico, productivo e institucional de la Región Cajamarca, con especial atención a los sectores de agroindustria, turismo e industrias extractivas.
- Conocimiento de metodologías de incubación y emprendimiento (Lean Startup, Design Thinking, Business Model Canvas) y del ecosistema regional de innovación.

### **7.3 Otros Requisitos**

- Disponibilidad para realizar desplazamiento a las provincias de la Región Cajamarca.
- Habilidades de comunicación escrita y oral para la elaboración de informes, presentaciones y materiales de difusión.
- Manejo de herramientas ofimáticas y plataformas digitales de gestión y comunicación.

## **8. POSTULACIONES**

Las personas interesadas deberán enviar los siguientes documentos al correo electrónico de CEDEPAS Norte, con el asunto: "Especialista en Innovación y Emprendimiento - DER Cajamarca":

- Currículum Vitae documentado (con sustento de formación académica y experiencia profesional).
- Propuesta técnica que describa el enfoque metodológico para la gestión e implementación del Programa de Red de Incubadoras de Cajamarca (RIC) (máximo 5 páginas).
- Propuesta económica.

Los correos de recepción de postulaciones son: carlosmax.fernandez@gmail.com y cedepascajamarca@cedepas.org.pe

Asunto del correo: Nombre del/la postulante \_ Especialista Incubación de Negocios y Emprendimiento \_ DER Cajamarca

CEDEPAS Norte se reserva el derecho de solicitar información adicional o realizar entrevistas a los/las candidatos/as preseleccionados/as, así como de declarar desierto el proceso si ningún postulante cumple con el perfil requerido.