



TÉRMINOS DE REFERENCIA

CONSULTORÍA PARA FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN PARA EL FORTALECIMIENTO DEL ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN DE AYACUCHO – PROYECTO DER

1. INTRODUCCIÓN

El Centro Ecuménico de Promoción y Acción Social Norte - CEDEPAS NORTE; es una organización de desarrollo, ecuménica y democrática; que practica la equidad, tolerancia, transparencia y solidaridad; fortalece las capacidades de varones y mujeres: líderes de sociedad civil, pequeños y medianos productores emprendedores, funcionarios y autoridades de gobiernos regionales y locales.

El CEDEPAS Norte tiene más de 40 años de trabajo por el desarrollo rural en diferentes regiones del país, durante este tiempo, nuestra organización ha experimentado un proceso de desarrollo institucional basado en un mejor conocimiento de las zonas donde interviene, un mayor número de familias en situación de pobreza involucradas en los proyectos y programas, un creciente interés de los gobiernos locales y regionales para establecer una relación de cooperación, buenas relaciones con organismos de cooperación nacional e internacional y una imagen institucional cada vez más solvente en su ámbito de acción.

CEDEPAS Norte ha sido calificado como CITE Agropecuario mediante Resolución Ejecutiva Nº 113-2015-ITP/DE del 13 de noviembre del 2015, cuyo objetivo es fortalecer capacidades de innovación tecnológica, desarrollo productivo, gestión empresarial y comercial de las empresas asociativas y MIPYMES para contribuir con la mejora de su competitividad.

2. ANTECEDENTES DEL PROYECTO

CEDEPAS Norte, como parte de sus ejes estratégicos, promueve experiencias sostenibles de desarrollo inclusivo y el fomento de prácticas innovadoras articuladas en sus cuatro programas fundamentales:

1. **Ciudadanía y Democracia:** Promoción del ejercicio ciudadano, la participación y el fortalecimiento de la institucionalidad democrática en sus ámbitos de intervención.
2. **Gestión del Cambio Climático:** Fomento de la resiliencia territorial y la sensibilización de los actores sociales ante las amenazas climáticas, bajo un enfoque colectivo y concertado.
3. **Desarrollo Económico:** Impulso a la competitividad de los ingresos agrarios para contribuir a la reducción de la pobreza y al cierre de brechas en la calidad de vida rural.
4. **Sostenibilidad Institucional:** Consolidación de su capacidad propositiva a nivel regional y nacional, diversificación de fuentes de financiamiento y fortalecimiento del capital humano profesional.

En este marco, **CEDEPAS Norte** ha consolidado una alianza estratégica con **Dorsch Impact** para la ejecución de las consultorías 9 y 10, vinculadas a los Servicios de Asistencia Técnica de la Medida Complementaria (MC) del Programa “Cumplir con los estándares de la OCDE: Gobernabilidad con Integridad”.

Dorsch Impact es una firma consultora independiente de alcance global, especializada en cooperación internacional para el desarrollo. Su trayectoria se centra en el diseño e implementación de soluciones sostenibles que optimizan los medios de subsistencia en comunidades vulnerables, abarcando sectores críticos como infraestructura municipal, agricultura, gestión de recursos hídricos, acción climática, buena gobernanza y desarrollo económico.



El Programa “Cumplir con los estándares de la OCDE: Gobernabilidad con Integridad” constituye un pilar de apoyo técnico en el proceso de adhesión del Perú a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Su propósito es facilitar la implementación de estándares internacionales en gobernanza, integridad y lucha contra la corrupción, modernizando la administración pública y fortaleciendo las reformas estructurales del Gobierno peruano.

La Medida Complementaria (MC) está alineada con las Matrices de Política (fases I a III) del programa y surge del diseño conjunto entre el **Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)**, como beneficiario; la **Presidencia del Consejo de Ministros (PCM)**, como entidad ejecutora; y el **Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE)**. Bajo este esquema, la PCM ha contratado a **Dorsch Impact** para definir y ejecutar los servicios de asistencia técnica que garanticen el éxito de la MC.

El presente servicio se circunscribe a la **Consultoría 09: Elaboración de 15 Estudios Estratégicos**, desarrollada en coordinación directa con la **Secretaría de Descentralización (SD)** de la PCM, cumpliendo con los pilares de gestión aprobados por el **KfW**.

3. OBJETIVOS DE LA CONSULTORÍA

Objetivo General: Formular un proyecto de innovación para dinamizar el Ecosistema de Innovación y Emprendimiento Regional en la cadena de valor de derivados lácteos de Ayacucho.

Objetivo Específico:

Identificar, diseñar y estructurar técnicamente el proyecto de innovación alineados a las exigencias de ProInnovate y a las brechas existentes en la cadena de valor de derivados lácteos en la Región Ayacucho.

4. ACTIVIDADES PARA DESARROLLAR POR EL/LA CONSULTOR/A

El consultor/a deberá desarrollar, como mínimo, las siguientes actividades:

- Revisar bases de convocatoria de ProInnovate.
- Realizar reuniones, recabar información para diagnóstico y diseño de proyecto para dinamización del Ecosistema de Innovación y Emprendimiento en la cadena de valor de derivados lácteos de las provincias de Huamanga, Cangallo, La Mar, Huanta, Vilcashuaman, Huancasancos de la región Ayacucho.
- Definir técnicamente la distribución de entidades proponente y aportes de aliados.
- Sustentar en el formato exigido por ProInnovate, el alcance del proyecto, la justificación e importancia para la región.
- Coordinación permanente con la dirección de CEDEPAS Norte y la ARD Ayacucho (ARDAY), para el desarrollo de la consultoría.
- Definir la problemática, brechas, capacidades y potencialidades.
- Socializar el proyecto elaborado ante la ARD Ayacucho (ARDAY), que incluya el Grupo Impulsor del proyecto DER y CEDEPAS Norte.

5. ENTREGABLES

Para asegurar la calidad del proceso, el pago se realizaría por dos productos principales:

Producto	Descripción	Plazo Estimado
Entregable 1	Plan de trabajo con cronograma y metodología	5 días
Entregable 2	Documento en versión editable de proyecto elaborado formatos de ProInnovate.	50 días

Entregable 3	Hoja de Ruta con recomendaciones y orientaciones para postulación a ProInnovate.	10 días
---------------------	--	---------

Todos los productos serán materia de aprobación por parte del responsable asignado por la ARDAY y CEDEPAS Norte; cualquier observación, atinencia o similar que pueda efectuarse sobre el producto y que merezca subsanaciones, aclaraciones o similares deberán ser absuelta por el consultor.

En caso requerir reprogramación, debidamente justificada para el plazo de entrega de los productos será evaluado y aprobado por la persona responsable de la contratación.

6. PLAZO

El plazo para el cumplimiento de la presente consultoría es de 65 días calendario.

7. IMPORTE DE LA CONTRATACIÓN Y FORMA DE PAGO

El honorario bruto por el desarrollo de la consultoría es por un importe equivalente a S/20,000.00 (Veinte mil con 00/100 soles). Incluye seguros, impuestos, movilidad, traslados, entre otros costos necesarios para la implementación del servicio.

La forma de pago será como se detalla a continuación:

- 20% a la presentación y aprobación del entregable 1 con su conformidad respectiva.
- 70% a la entrega del entregable 2 con su conformidad respectiva
- 10% a la entrega del entregable 3 con su conformidad respectiva.

Para cualquier pago será necesario la emisión previa de Recibo por Honorarios correspondiente.

8. PERFIL REQUERIDO DE CONSULTOR

1. Formación Académica

- **Profesional Titulado:** En Economía, Administración, Ingeniería de sistemas, Ingeniería Industrial, Ingeniería en Agronegocios, Ingeniería en Industrias Alimentarias, Ingeniero Agrónomo, Médico Veterinario o carreras afines.
- **Especialización:** Con estudios de postgrado (Diplomados y/o maestría) en Gestión de proyectos, desarrollo empresarial, Desarrollo Económico, Innovación, emprendimiento.

2. Experiencia Profesional

- **Experiencia General:** Mínimo 5 años en la formulación, gestión o participación en proyectos privados productivos, de innovación y/o emprendimiento.
- **Experiencia Específica:**
 - Haber realizado estudios de procesos de innovación, sostenibilidad y/o emprendimiento.
 - Experiencia demostrada en gestión de la innovación.
 - Conocimiento del entorno socioeconómico de la región Ayacucho.

9. POSTULACIONES

Las personas interesadas enviar su CV documentado, propuesta técnica y económica al correo landrade@cedepas.org.pe con el asunto: [Consultoría _ DER Ayacucho](#)

ANEXO 1

1. Resumen Ejecutivo

2. Ficha de identificación del proyecto

Campo	Descripción / Ejemplo
Nombre del proyecto:	
Tipo de proyecto:	
Ubicación:	
Duración:	
Beneficiarios directos:	
Entidad proponente/ejecutora:	
Socios / aliados:	
Costo total estimado:	
Fuentes de financiamiento:	
Propósito u objetivo general:	
Fecha de inicio:	
Fecha de término:	

3. Identificación y descripción del problema, sus principales causas y efectos

3.1. Contexto productivo y de innovación regional

3.2. Problema central

3.3. Descripción detallada del problema

4. Población objetivo

4.1. Definición general de la población objetivo

4.2. Población objetivo directa

4.3. Población objetivo indirecta

5. Matriz de involucrados

Interesados o actores	Intereses	Problemas percibidos	Influencia (Alta, Media, Baja)	Acciones de mitigación

6. Árbol de problemas

7. Árbol de objetivos

8. Matriz de Marco Lógico

Proyecto:				
Nivel	Enunciado	Indicador SMART	Medio de verificación	Supuestos
Fin				
Propósito				
Componente 1				
Actividad 1.1				
Actividad 1.2				
Actividad 1.3				
Componente 2				
Actividad 2.1				
Actividad 2.2				
Componente 3				
Actividad 3.1				
Actividad 3.2				

9. Matriz de estructura de costo

Componente / Resultado	Actividad	Unidad de medida	Cantidad	Costo unitario (S/.)	Subtotal (S/.)	Aporte del proyecto (S/.)	Contrapartida comunal (S/.)	Total (S/.)	Responsable / fuente de financiamiento
TOTAL S/									

10. Matriz de riesgos y medidas preventivas

Riesgo	Probabilidad	Impacto	Nivel	Estrategia de mitigación



11. Matriz de estrategia de sostenibilidad

Ítem	Descripción

12. Presupuesto

[illegible]

13. Aliados para el proyecto

Nº	Aliados y Contrapartidas	Descripción de las acciones	Aporte monetario o Aporte no monetario

14. Cronograma de actividades

[illegible]