

MEMORIA  
INSTITUCIONAL

2018

# Innovando

para el desarrollo humano



[www.cedepas.org.pe](http://www.cedepas.org.pe)

# CONTENIDO



01. Presentación
02. Identidad institucional
03. Nuestros enfoques
04. Equipo de trabajo
05. Ubicación
06. Ciudadanía y democracia
07. Gestión integrada del ambiente y los recursos naturales
08. Sostenibilidad y fortalecimiento empresarial de la agricultura familiar
09. Contribuyendo con la igualdad de mujeres y hombres
10. CITE agropecuario
11. Gestión institucional
12. Gestión financiera

# 1. PRESENTACIÓN



**Federico Tenorio**  
Director General



**Ana Angulo**  
Directora Ejecutiva  
Cajamarca



**Santos Escobedo**  
Director Ejecutivo  
Lima



**Yerlly Gúmez**  
Directora Ejecutiva  
Piura

## EL CENTRO ECUMÉNICO DE PROMOCIÓN Y ACCIÓN SOCIAL NORTE - CEDEPAS NORTE

Es una institución de derecho privado, con personería jurídica de Asociación Civil sin fines de lucro, que opera en la región norte del Perú. Nuestra finalidad es fortalecer capacidades de innovación social y tecnológica; promoviendo experiencias sostenibles de desarrollo inclusivo y reducción de brechas socio-económicas en la población de los territorios del ámbito de trabajo. En consecuencia, tenemos como desafío estratégico el promover: el fortalecimiento de la ciudadanía y la democracia; la gestión integral del ambiente y los recursos naturales; la sostenibilidad y fortalecimiento empresarial de la agricultura familiar; y la gestión estratégica de la calidad.

Como consecuencia de las acciones realizadas, constatamos que las personas cada vez cuentan con mayores capacidades para un libre ejercicio de sus derechos y deberes ciudadanos, afianzan sus organizaciones, se articulan en espacios institucionales de planificación e incidencia, gestionando recursos para sus emprendimientos. En el contexto de adaptación al cambio climático diseñan y ponen en funcionamiento planes de gestión del agua con prácticas de uso responsable de los recursos naturales. En una constante búsqueda de justicia y equidad, fortalecen sus capacidades de gestión organizacional y empresarial, impulsando modelos de economía social y solidaria, con estrategias empresariales que generan rentabilidad a la vez que impactos sociales en sus comunidades.

Desde CEDEPAS Norte, con un claro enfoque territorial y de innovación social y tecnológica, avanzamos promoviendo la formación de colectivos de aprendizaje e interacción, entre actores sociales de los espacios donde actuamos, buscando la participación de los diversos sectores: estado, empresas, organizaciones de productores, academia, sociedad civil; con quienes, en un esquema de trabajo colaborativo, se establecen desafíos y se comparten capacidades y recursos, para elevar el nivel de productividad y el fortalecimiento institucional, como pilares para el desarrollo de los territorios.

## 2.

# IDENTIDAD INSTITUCIONAL

## MISIÓN INSTITUCIONAL

Afirmados en el propósito de Dios y reconociendo al ser humano como el gestor, centro y fin de la vida, nos proponemos la siguiente misión:

“Promover el desarrollo humano, fortaleciendo capacidades de la población emprendedora y sus organizaciones; generando oportunidades de cambio para ejercer influencia positiva y mejorar las condiciones de vida, en los aspectos sociales, ambientales, económicos y políticos”.



## VISIÓN

“CEDEPAS Norte es un actor estratégico a nivel regional y nacional, capacitado para promover sinergias entre entidades públicas, privadas y sociedad civil; incrementando la eficacia en la generación de cambios locales y creación de valor social”.



# 3.

## NUESTROS ENFOQUES

**Equidad y equidad de género:** disposición de brindar las mismas oportunidades de vida plena, tanto a las mujeres como a los hombres. Reconoce la igualdad esencial de los seres humanos y como fundamento de la democracia se vincula con el ejercicio de los derechos y oportunidades.

**El enfoque territorial:** conjunto de políticas, instrumentos y acciones destinados al ordenamiento del territorio, en base al desarrollo productivo, sostenible y el fortalecimiento institucional, con la participación de los actores.

**Desarrollo sostenible:** uso de los recursos naturales de forma racional, generando beneficios públicos y privados, sin restringir la vida futura.

**Institucionalidad democrática:** como la base para la construcción de un buen gobierno, con instituciones eficaces, para el diseño e implementación de políticas y estrategias para la reducción de la pobreza multisectorial, el cuidado del ambiente y los recursos naturales.

**Ciudadanía:** comprensión, valoración y ejercicio pleno de los derechos de las personas, incluyendo la práctica de responsabilidad social, como reflejo del aporte al desarrollo local y mejora de la calidad de vida.

**Gestión de riesgos y adaptación al cambio climático:** entender y gestionar los posibles efectos del cambio climático sobre la población y sus actividades. Identificando vulnerabilidades en el territorio.

**Desarrollo ético y lucha contra la corrupción:** formación de personas con liderazgo responsable, transparencia, carácter firme y voluntad para promover prácticas éticas en los servidores públicos y vigilancia desde la ciudadanía.

## 4. EQUIPO DE TRABAJO

### ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

El órgano de gobierno responsable de la dirección estratégica de CEDEPAS Norte es la Asamblea General conformada por 11 personas socias reconocidas por su experiencia en la academia, Estado, empresa y sociedad civil; quienes se reúnen con carácter ordinario dos veces al año y eligen democráticamente a cinco personas para conformar el Consejo Directivo, cada 2 años.

Las políticas, programas y planes de trabajo se diseñan participativamente, en consulta con las direcciones ejecutivas regionales, instancias gerenciales y equipos de trabajo.

### ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS

Adriana Doig Mannucci  
Ana Cecilia Angulo Alva  
Carlos Silva Velásquez  
Federico Tenorio Calderón  
Fidel Torres Guevara  
Iván Mendoza Villareal  
Jaime Sánchez Ortega  
Marycruz Briones Ordoñez  
Roberto Ramírez Otárola Sarmiento  
Rosseles Machuca Vílchez  
Santos Escobedo Sánchez

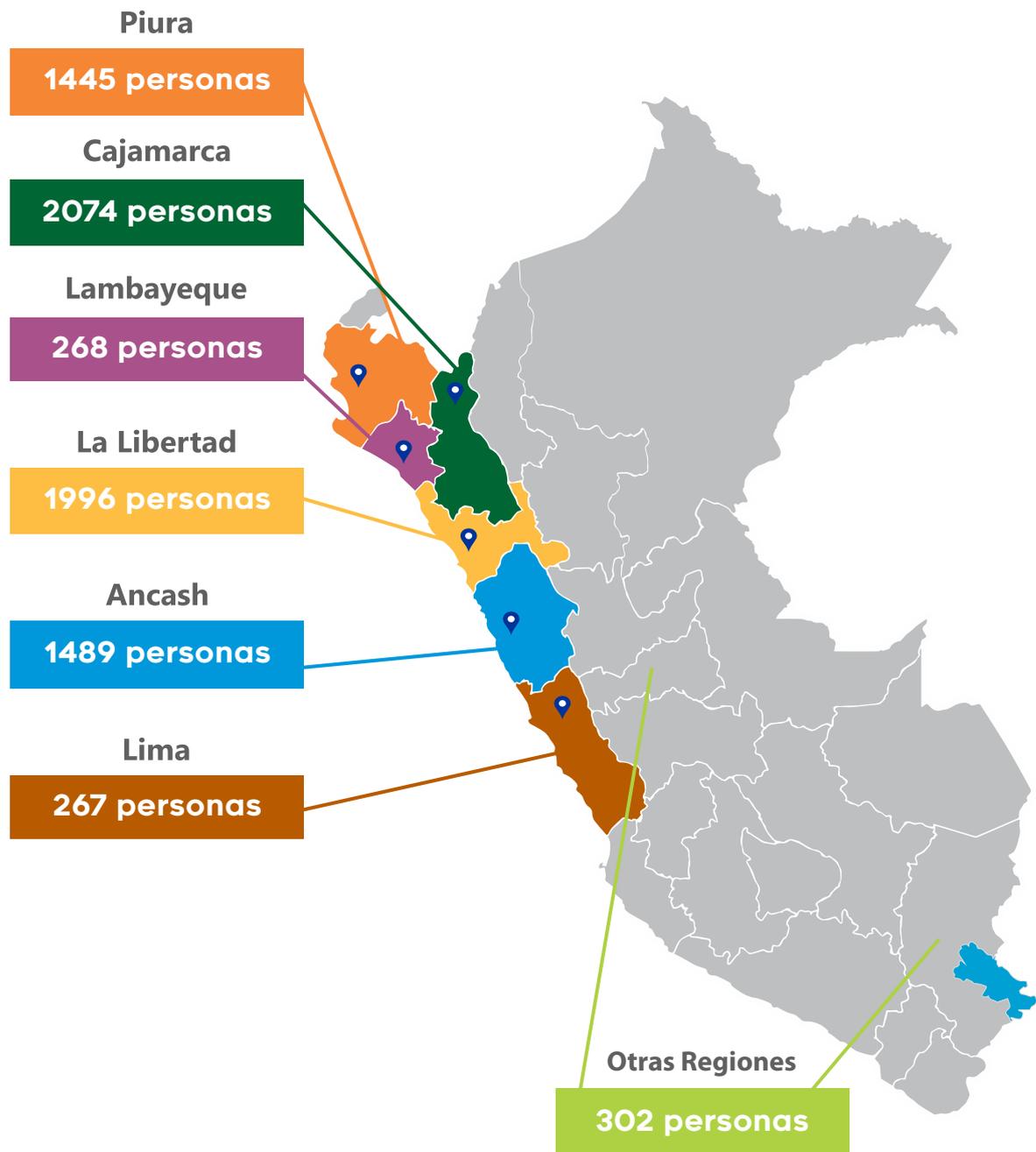
### CONSEJO DIRECTIVO

Ana Cecilia Angulo Alva  
Federico Tenorio Calderón  
Iván Mendoza Villareal  
Marycruz Briones Ordoñez  
Santos Escobedo Sánchez



## 5. UBICACIÓN

El ámbito de trabajo se concentra en 46 distritos distribuidos en 6 regiones del Perú, con una población objetivo de 7841 personas (3061 mujeres y 4780 hombres).



## 6. CIUDADANÍA Y DEMOCRACIA

**Contribuimos al fortalecimiento de la sociedad civil, promoviendo su empoderamiento y el ejercicio pleno de su ciudadanía y sus derechos, asumiendo responsabilidades de participación e incidencia política en la gestión de los asuntos públicos.**

**El fortalecimiento de capacidades es el pilar principal para mejorar la gobernabilidad, para el ejercicio igualitario de su ciudadanía, el acceso y participación activa en espacios de planificación y decisión pública.**

**Se implementan acciones que generen confianza entre las personas organizadas, especialmente mujeres y jóvenes, con entidades públicas; implementando mecanismos de participación, vigilancia e incidencia sobre las políticas, decisiones y compromisos.**

**Fomentamos la participación de los actores locales en la elaboración y ejecución de los planes de desarrollo territorial, incidiendo en la priorización de inversiones que responden a las demandas y objetivos de la población.**



**690 personas (332 mujeres y 358 hombres) capacitadas para el ejercicio de su ciudadanía**

**158 personas capacitadas asumen cargos de liderazgo en su organización (42 mujeres)**

**36 mujeres asumen cargos directivos en 13 comités de rondas campesinas formalizadas**

**3 espacios de articulación interinstitucional, han implementado su planes de incidencia política en procesos de vigilancia.**

**299,669.70 US\$ gestionados ante empresas privadas y organizaciones, para 6 proyectos de fortalecimiento económico local, alineados con los planes de desarrollo territorial**

## REFERÉNDUM: EL PODER ESTÁ EN TUS MANOS

Con el objetivo de motivar el involucramiento de la sociedad civil en un voto consciente, se implementó el Foro REFERÉNDUM: EL PODER ESTÁ EN TUS MANOS, iniciativa del Grupo Propuesta Ciudadana, CEDEPAS Norte, Transparencia y la Red Interquorum.

A este espacio se integraron 16 instituciones entre colegios profesionales, agrupaciones políticas (2), sociedad civil y gobierno local con el fin de impulsar espacios de debate sobre propuestas nacionales y reformas estructurales, para combatir la corrupción.

Esta iniciativa permitió que 56 personas, asumieran el compromiso de difundir las implicancias de las reformas constitucionales propuestas en el referéndum.



## PACTO POLÍTICO POR LA GOBERNABILIDAD

En el marco de las Elecciones Regionales y Municipales para el periodo 2019 al 2022, el Colectivo por la Gobernabilidad Regional - Piura del cual CEDEPAS Norte es miembro, impulsó la firma del “Pacto Político por la Gobernabilidad Regional” entre los candidatos al Gobierno Regional.

El objetivo es contar con un instrumento de vigilancia ciudadana, para que el gobernador de Piura enmarque sus políticas fundamentadas en el desarrollo humano.

El documento suscrito vincula la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, las políticas del Acuerdo Regional 2013 - 2021, el Plan Estratégico de Desarrollo Regional Concertado 2016 - 2021 y los planes sectoriales que expresan un proceso de participación y concertación de mediano y largo plazo.



# 7.

## GESTIÓN INTEGRADA DEL AMBIENTE Y LOS RECURSOS NATURALES

Fomentamos que los actores sociales; como las autoridades y organizaciones, de manera concertada; implementen planes de gestión del agua y adaptación al cambio climático.

Facilita la participación de organizaciones de la sociedad civil en la gestión sostenible del ambiente, con enfoque de riesgos y adaptación al cambio climático, dotándolas de información sobre los cambios en el comportamiento del clima y el impacto en la población y sus actividades productivas.



**Se fomenta la incidencia colectiva para incrementar las inversiones públicas y privadas en proyectos de gestión de riesgos, innovaciones y mejoras en la eficiencia de los sistemas de riego y su adaptación al cambio climático.**

**Promueve las prácticas responsables de uso de agua, la recuperación y mantenimiento de fuentes y uso de energías renovables.**

**215 personas aplican conocimientos en gestión integrada del agua y adaptación al cambio climático.**

**1 programa de información, identificación de vulnerabilidad y riesgo implementado.**

**1 Plan de adaptación al cambio climático implementado en Hualgayoc.**

**1 propuesta de política pública para reducir los impactos en la disponibilidad del agua.**

**325,366.3 US\$ gestionados en alianza con otros sectores para mejoras en la eficiencia de sistemas de riego.**

**299 familias se benefician de una infraestructura de riego mejorada**

## ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

A consecuencia de las sequías, inundaciones y la extinción de los glaciares se está perdiendo la fuente esencial de la vida: el agua. Una de las estrategias que permite enfrentar con buenos resultados el impacto del cambio climático y la escasa disponibilidad de agua para la agricultura y el consumo humano, es la “siembra y cosecha de agua” en las cabeceras de cuenca. Esto permite almacenar el agua de las lluvias, incrementar su infiltración y aprovecharla en las épocas de estiaje.

Durante el 2018, se han realizado acciones para la siembra y cosecha del agua y prácticas de adaptación frente al cambio climático que ha permitido contar con la aprobación del Plan de Adaptación al Cambio Climático del distrito de Hualgayoc y 2 Planes de gestión de riesgos y adaptación al cambio climático de las microcuencas de Tingo-Maygasbamba y Hualgayoc- Arascorgu.

Asimismo, en la costa rural se han promovido el uso de controladores biológicos y gestión del agua en la cadena productiva del espárrago.



## INVESTIGACIÓN DE MENAJES BIODEGRADABLES

El plástico tarda cientos de años en descomponerse en el medio ambiente, hasta 1.000 años según el tipo de plástico. De acuerdo a la Organización Mundial de la Salud (OMS, 2013) su uso desmedido altera el equilibrio hormonal de los organismos.

Entonces surge la necesidad de encontrar nuevos materiales que sean biodegradables y que satisfagan las necesidades de las personas. Es así que en alianza con la Universidad Nacional de Trujillo se han realizado dos investigaciones para la elaboración de menaje descartable a base de pseudotallo de banano y fibra de espárrago.



## 8. SOSTENIBILIDAD Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL DE LA AGRICULTURA FAMILIAR

Fomentamos que productores y productoras de la pequeña agricultura familiar, cuenten con capacidades organizacionales y empresariales, asumiendo modelos de economía solidaria, incrementen sus ingresos; generando impactos positivos en las familias y en las dinámicas económicas de sus territorios.

Fortalecemos capacidades de las pequeñas productoras y productores individuales en temas de gestión organizacional empresarial y equidad de género, a fin de que conformen organizaciones sólidas que respeten y promuevan la autonomía de las mujeres, generando economías de escala; representatividad, con negociaciones colectivas e incidencia ante entidades públicas para favorecer sus cadenas de valor.

Implementamos programas de formación en tecnologías para la producción, mediante adopción de innovaciones, asesoría y facilitación de financiamiento para insumos, maquinarias y equipos requeridos para mejorar su productividad. También promovemos la certificación y especialización productiva, basados en la calidad y requerimientos del mercado.

Se promueven estrategias en base al desarrollo territorial, articulando acciones con actores locales en torno a la cadena de valor, con impactos en las dinámicas económicas del territorio, brindando mejores condiciones y mayor acceso a financiamiento, participación de mujeres y jóvenes en emprendimientos productivos y formalización de negocios.



**4153 personas (2612 hombres y 1541 mujeres) capacitadas para mejorar sus cadenas de valor.**

**41 empresas asociativas adoptan modelos empresariales cooperativos.**

**2110 hombres y 1423 mujeres han generado ingresos promedio de 1137 soles al mes (344 US\$).**

**577 mujeres tienen acceso y control de los recursos de su actividad económica.**

**415 familias han implementado sistemas productivos integrados y mejoran la disponibilidad de alimentos.**



**485 hombres y 180 mujeres** de la comunidad campesina de Conchucos dedicadas a la ganadería y agricultura, han incrementado en **15%** sus rendimientos, a partir de la oferta de carne de vacuno y ovino, leche y lana; además de hortalizas y papa.

A partir de las asesorías en el manejo de su actividad productiva y gestión empresarial, se ha logrado que la comunidad:

- **Incremento en 50%** de la calidad genética del ganado ovino, introduciendo material genético de raza JUNÍN clase Stud.
- **Instalación de 01 sistema de riego presurizado por aspersion para 10 hectáreas** de pastos, mejorando la eficiencia del uso del agua.
- **7 promotores pecuarios** formados en mejoramiento genético en ovinos.
- **1 sala de inseminación artificial** equipada y funcionando.
- **29,264 animales de 108 unidades productivas** libres de enfermedades, que pueden afectar la salud del consumidor y reducir rendimientos de la comunidad.

**CEDEPAS Norte inicia las actividades de asesoramiento con los productores de cuyes en el distrito de Condebamba en el 2007, facilitando la constitución de la organización denominada REDPROCUYCO, quien desde el 2008 ha implementado estrategias de mejora continua para la oferta de cuyes en diferentes presentaciones.**

**Para ello desde el 2017 se estableció un convenio con la Sociedad de Cooperación para el Desarrollo Internacional para impulsar competitivamente la cadena de valor de cuyes, logrando:**

- **23 productoras participan en la toma de decisiones de su organización mixta (REDPROCUYCO).**
- **4 productoras forman parte de la junta directiva de la REDPROCUYCO.**
- **23 productoras y 22 productores han incrementado sus ingresos en promedio mensual a S/ 1,200.00.**
- **Iniciar con implementación de pilotos de comercialización de productos novedosos a base de carne de cuy como: jamón, hotdog, cabanossi, mortadela y cuy ahumado.**



## 9. CONTRIBUYENDO CON LA IGUALDAD DE MUJERES Y HOMBRES

### EMPODERAMIENTO SOCIAL Y ECONÓMICO DE LAS MUJERES RURALES (diciembre 2015 - abril 2018)

**199 mujeres y 63 hombres en 17 caseríos en el distrito de Huamachuco, en la región La Libertad, han mejorado sus alternativas económicas, decidiendo sobre el uso de sus ingresos y activos y participando en organizaciones mixtas.**

**A partir de la asesoría, acompañamiento y mecanismos de fortalecimiento de capacidades implementados por CEDEPAS Norte, se ha logrado:**

- **8 mujeres asumen cargos directivos en organizaciones mixtas, manifestando sus opiniones, impulsando y dirigiendo propuestas en escenarios públicos.**
- **120 mujeres manifiestan el involucramiento gradual de los hombres (pareja, hijos) en las actividades de cuidado dentro del hogar.**
- **154 mujeres conductoras de actividades productivas vinculadas a las cadenas de cuy y hortalizas, han mejorado sus rendimientos e incrementado sus ingresos en S/. 623.63 anuales.**
- **13 promotoras veterinarias brindan servicios a sus pares, en la solución de problemas sanitarios durante el cuidado de sus animales.**

Como parte del fortalecimiento institucional, el Comité Multisectorial de Lucha para la Eliminación de la Violencia Contra la Mujer y el grupo Familiar ha presentado 3 propuestas de ordenanzas a la Municipalidad Provincial Sánchez Carrión, que tienen como objetivo mejorar las condiciones igualitarias de mujeres y hombres en el distrito; y la prevención de violencia de género:

- Propuesta de Ordenanza que promueve el uso del Lenguaje Inclusivo en la redacción de comunicaciones, documentos oficiales o dispositivos legales en las instituciones públicas o privadas de las provincia de Sánchez Carrión.
- Propuesta de ordenanza que promueve Erradicar la Violencia hacia la Mujer teniendo como referencia la Conmemoración del Día Internacional de la eliminación de la Violencia Hacia la Mujer de la provincia de Sánchez Carrión.
- Propuesta de Ordenanza para promover capacitaciones pre-matrimoniales sobre violencia familiar en la Provincia Sánchez Carrión.



## EXPERIENCIA DEL TRABAJO CON ARTESANAS DE CATACAOS (marzo 2017 a octubre 2018)

A partir del evento climático “El Niño Costero” que afectó la costa norte peruana y en particular Piura, CEDEPAS Norte con el objetivo de reducir la vulnerabilidad de mujeres afectadas, ha implementado acciones de asesoría y capacitación a 70 artesanas de paja toquilla de Catacaos, en gestión empresarial, mejora de calidad, diseño y participación en eventos de promoción de sus productos. Ello permitió que las mujeres alcanzaran nichos de mercado más exigentes, así como conocer estrategias de marketing y mercadeo.

Con esta intervención se logró que artesanas participaran en la “Feria de la primavera” realizada en el Jockey Club - Lima, logrando ingresos superiores a 20 mil soles.



## ARTICULACIÓN CON EL MERCADO PARA PEQUEÑOS NEGOCIOS DE MUJERES LAREDINAS

50 mujeres emprendedoras han constituido, fortalecido e incrementado ingresos a partir de 3 líneas de negocio: catering, textil y cosmetología, logrando además empoderamiento con su actividad económica y mayor participación en espacios públicos.

Para ello CEDEPAS Norte en alianza con la empresa Agroindustrial Laredo, han brindado acompañamiento en la gestión del negocio, fortalecimiento de capacidades empresariales, participación en ferias locales, pasantías a empresas exitosas de la región, implementación con incentivos para empresas exitosas y formalización de nuevas empresas.

Es así que las 50 mujeres, el último año han logrado generar utilidades superiores a los 400 mil soles, incrementando en 15% con respecto al 2017.



# 10. CITE agropecuario CEDEPAS Norte



**CITE agropecuario**  
Cedepas Norte

## OBJETIVO:

Fortalecer capacidades de innovación tecnológica, gestión organizacional y comercial de empresas asociativas y MIPyMES del sector agroindustrial; contribuyendo a mejorar la calidad del empleo y los ingresos económicos.

El CITE agropecuario CEDEPAS Norte ha priorizado su trabajo el último año en 4 cadenas de valor: derivados lácteos, derivados de cuyes, banano orgánico y espárrago.

Ha impulsado propuestas de investigación, innovación y desarrollo de nuevos productos; fortalecimiento de capacidades de productores y productoras agrupados en 90 empresas asociativas o MIPyMEs; mejorar las capacidades de comercialización y de generar y difundir información especializada para estimular la competitividad, en las regiones de Piura, Cajamarca, Ancash y La Libertad.



**Se han fomentado el desarrollo de 11 prototipos de nuevos productos y se han establecido 8 nuevos convenios que buscan aunar esfuerzos y recursos institucionales que conlleven a fortalecer la formación de pequeños productores y productoras del sector agropecuario.**





## RESULTADOS ALCANZADOS POR CADENAS: DERIVADOS LÁCTEOS

a) Se ha elaborado, presentado y aprobado un proyecto a Innóvate para Mejorar la competitividad de las MIPYMES del clúster de lácteos de Cajamarca, el inicio de la ejecución de este proyecto está programado para el primer trimestre del 2019.

b) Se han realizado 4 investigaciones para el desarrollo de nuevos productos:

a. Bebida energizante a base de lactosuero

b. Yogurt griego con hortalizas

c. Yogurt frutado a base de lactosuero

d. Envase de biomasa para los quesos de leche de cabra

c) Se ha elaborado un protocolo para la estandarización del queso mejorado de cabra (Piura) y un informe técnico sobre la perspectiva de la denominación de origen del Queso Mantecoso de Cajamarca.

d) Equipo del CITE agropecuario forma parte de la mesa de trabajo del Comité Técnico de Leche y productos lácteos de INACAL, responsables de la elaboración de la norma técnica de “Buenas prácticas en la elaboración de queso artesanal”.



## RESULTADOS ALCANZADOS POR CADENAS: DERIVADOS DE CUYES

Se han realizado 5 investigaciones para el desarrollo de nuevos productos:

- a) Mortadela de cuy
- b) Cabanossi de cuy
- c) Hot dog de carne de cuy
- d) Jamón ahumado de carne de cuy
- e) Investigación articulada con la Universidad Continental para el uso y validación de una máquina peladora de cuyes.

Barra antianémica, que busca reducir los índices de anemia ferropénica en los niños de 5 años a 11 años mediante la ingesta diaria. (Producto en validación).



## RESULTADOS ALCANZADOS POR CADENAS: ESPÁRRAGO

a) 2 investigaciones para el desarrollo de nuevos productos:

- Investigación de las propiedades de follaje de espárrago y elaboración de menaje descartable.
- Investigación para la elaboración de snacks vegetales y salsas con proteínas: salsa de espárrago y jalea de espárrago

b) De 6 empresas asociativas que cumplen con normas técnicas para certificaciones de calidad, 2 de ellas han obtenido la certificación de Global GAP, las demás vienen implementado las actividades requeridas para obtener la certificación en el 2019.



## RESULTADOS ALCANZADOS POR CADENAS: BANANO ORGÁNICO

a) 3 investigaciones para el desarrollo de nuevos productos:

- Uso de residuos vegetales de banano para elaboración de menaje descartable.
- Uso de ozono en proceso de comercialización de banano orgánico.
- Desarrollo de chips de banano orgánico.

b) 1 protocolo para la utilización del ozono en el proceso post cosecha del banano orgánico y en el proceso de comercialización.



# 11. GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LA CALIDAD

CEDEPAS Norte busca fortalecer sus competencias para mejorar la calidad de la gestión interna y los servicios que brinda en el 2018:

- Ha sido reconocida por SINEACE como entidad certificadora de competencias lo que permitirá certificar capacidades desarrolladas por los productores y productoras y elevar su nivel de competitividad.
- 3 colaboradores y 2 colaboradoras de CEDEPAS Norte se han formado en Políticas públicas y Justicia de Género con CLACSO.
- Se ha realizado 4 intercambios con especialistas internacionales de Suiza, Ecuador, Uruguay y Chile, que han permitido conocer experiencias exitosas en innovación, tecnología, promoción del cooperativismo y gestión. Aquí participaron especialistas de CEDEPAS Norte, directores y directoras regionales, líderes y lideresas de organizaciones de productores y algunos miembros del gobierno local.
- Se han publicado 3 experiencias de trabajo de Piura, Cajamarca y Ancash.



## 12. GESTIÓN FINANCIERA

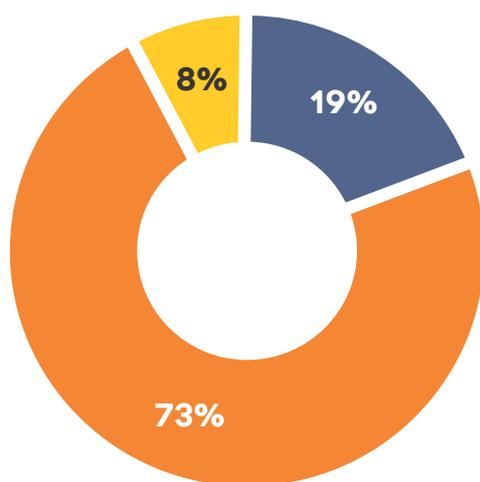
CEDEPAS Norte tiene como uno de sus principios institucionales la transparencia, basada en la rendición de cuentas, auditorías y la ética en el uso de los recursos. Para esto cuenta con un sistema contable que permite tener registros por cada proyecto y a nivel institucional, además de un manual de control interno y gestión administrativa.

Una de las políticas institucionales en torno a la gestión de los recursos es la austeridad en nuestros gastos de gestión, sin que ello se traduzca en reducir la calidad de nuestros servicios.

**INGRESOS 2018**  
2'979,983 US\$

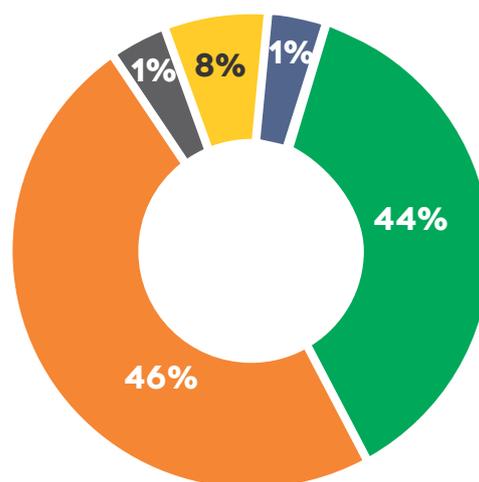
**EGRESOS 2018**  
3'344,799 US\$

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS 2018**



■ COOPERACIÓN INTERNACIONAL  
■ FONDOS NACIONALES  
■ INGRESOS PROPIOS

**DISTRIBUCIÓN DE EGRESOS 2018**



■ CAPITAL HUMANO  
■ GASTOS DE PROGRAMAS  
■ ADQUISICIONES  
■ COSTOS ADMINISTRATIVOS  
■ AUDITORÍAS EXTERNAS

## ESTADO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR NATURALEZA CONSOLIDADO

Al 31 de Diciembre del 2018

	S/.
<b>INGRESOS</b>	
Ingresos por Subvenciones y Donaciones (Nota 19)	<b>8,123,574.09</b>
Ingresos por Autofinanciamiento (Nota 20)	<b>3,589,920.52</b>
Ingresos Financieros (Nota 21)	<b>78.86</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>11,713,573.47</b>
<b>EGRESOS</b>	
Compras(Nota 22)	<b>(736,353.06)</b>
Gastos de Personal (Nota 23)	<b>(4,972,629.89)</b>
Gastos de Servicios Pres. por Terceros (Nota 24)	<b>(3,441,591.75)</b>
Tributos (Nota 25)	<b>(62,094.63)</b>
Otros Gastos de Gestión (Nota 26)	<b>(2,126,942.68)</b>
Gastos Financieros (Nota 27)	<b>(830.63)</b>
Valuación y deterioro de activos y provisiones (Nota 28)	<b>(124,859.38)</b>
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>(11,465,302.02)</b>
<b>SUPERÁVIT Y/O DÉFICIT DEL EJERCICIO</b>	<b>248,271.45</b>

**Trujillo, 28 de Febrero del 2019**

## BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

Al 31 de Diciembre del 2018

<b>ACTIVO</b>	<b>S/.</b>
<b>*ACTIVO CORRIENTE</b>	
CAJA Y BANCOS (Nota 1)	3,860,291.03
CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES (Nota 2)	383,728.66
CUENTAS POR COBRAR AL PERSONAL ( Nota 3)	7,594.56
CUENTAS POR COBRAR DIVERSAS (Nota 4)	350,487.70
SERVICIOS CONTRATADOS POR ANTICIPADO (Nota 5)	12,009.53
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>4,614,111.48</b>
<b>*ACTIVO NO CORRIENTE</b>	
INVERSIONES MOBILIARIAS (Nota 6)	21,003.53
INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPOS (Nota 7)	4,188,350.86
DEPRECIACIÓN ACUMULADA (Nota 8)	-2,358,112.44
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1,736,526.64</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>6,465,353.43</b>

<b>PASIVO</b>	<b>S/.</b>
<b>*PASIVO CORRIENTE</b>	
TRIBUTOS POR PAGAR (NOTA 9)	159,182.92
REMUNERACIONES POR PAGAR (NOTA 10)	37,169.31
CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES (NOTA 11)	91,308.07
CUENTAS POR PAGAR DIVERSAS (NOTA 12)	286,729.18
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>574,389.48</b>
<b>*PASIVO NO CORRIENTE</b>	
CUENTAS POR ENCARGO (NOTA 13)	60,313.06
DONACIONES POR APLICAR (NOTA 14)	1,726,943.72
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1,787,256.78</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2,361,646.26</b>
<b>PATRIMONIO</b>	
CAPITAL SOCIAL INSTITUCIONAL (NOTA 15)	52,527.06
CAPITAL ADICIONAL (NOTA 16)	2,630,475.83
SUPERÁVIT O DÉFICIT ACUMULADO (NOTA 17)	1,172,432.83
SUPERÁVIT O DÉFICIT DEL EJERCICIO (NOTA 18)	248,271.45
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>4,103,707.17</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>6,465,353.43</b>

Trujillo, 28 de Febrero del 2019



Federico Tenorio Calderón  
Director General  
CEDEPAS Norte



CPC Janet Rojas González  
Contadora General  
Mat. Nro. 02-2457

## Dictamen de los Auditores Externos (Continuación)

Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración el control interno relevante para la Compañía en la preparación y presentación razonable de los estados financieros a fin de diseñar los procedimientos de auditoría de acuerdo a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Institución. Una auditoría también comprende la evaluación de las políticas contables aplicadas que son apropiadas y que los estimados contables elaborados por el Consejo Directivo son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

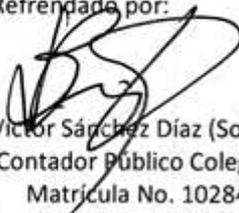
## Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos la situación financiera del CENTRO ECUMENICO DE PROMOCION Y ACCION SOCIAL NORTE – “CEDEPAS NORTE”, al 31 de diciembre del 2018 y 2017, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con las normas contables generalmente aceptadas en el Perú.

Lima, Perú.

Marzo, 08 del 2019

Refrendado por:

  
Victor Sánchez Díaz (Socio)  
Contador Público Colegiado  
Matrícula No. 10284

*Evans Tapia y asoc.*

## **Dictamen de los Auditores Externos**

A los señores del Consejo Directivo del:  
CENTRO ECUMENICO DE PROMOCION Y  
ACCION SOCIAL NORTE "CEDEPAS NORTE"  
Calle Los Corales # 289  
TRUJILLO.-

Hemos auditado el Estado de Situación Financiera del CENTRO ECUMENICO DE PROMOCION Y ACCION SOCIAL NORTE – "CEDEPAS NORTE" al 31 de Diciembre del 2018 y 2017 y los correspondientes Estados de Resultados, Cambios en el Patrimonio Neto y Flujos de Efectivo por los periodos terminados en esas fechas. Así como el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### **Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros**

El Consejo Directivo es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en el Perú. Esta responsabilidad incluye, diseño, implementación y mantenimiento del control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que no contenga declaraciones erróneas materiales, ya sea como resultado de actividades fraudulentas o errores; seleccionando y aplicando adecuadas Políticas Contables y elaborando las estimaciones contables que son razonables de acuerdo con las circunstancias.

### **Responsabilidad del Auditor**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en el Perú. Estas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos, planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener confianza razonable de los estados financieros y no contienen declaraciones erróneas de importancia relativa.

Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las divulgaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros no contengan representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de fraude o error.

# Ayúdanos a ayudar



## DIFUNDE

Ayúdanos a difundir nuestro trabajo por redes

## OPINA

Ayúdanos a mejorar. Bríndanos tus opiniones sobre nuestro trabajo.



## CONTRIBUYE

Con el desarrollo humano participando de nuestras actividades.

## COLABORA

Con los proyectos que implementamos.



## IDEAS

Si tienes alguna idea innovadora, cuéntanos para impulsarla juntos.



## ÚNETE

Si tienes un proyecto en alguno de nuestros ámbitos de acción, podemos trabajar juntos para llegar a más familias.



Contáctanos

[cedepas@cedepas.org.pe](mailto:cedepas@cedepas.org.pe)



Los corales 289 - Urb. Santa Inés - Trujillo  
T: (51) 044 291651  
C: (51) 949 620 790  
[cedepas@cedepas.org.pe](mailto:cedepas@cedepas.org.pe)  
LA LIBERTAD

Calle 7 de enero 224 - Chiclayo  
T: (51) 074 222277  
C: (51) 947 905 121  
[cedepaslambayeque@cedepas.org.pe](mailto:cedepaslambayeque@cedepas.org.pe)  
LAMBAYEQUE

Los Sauces 558 - Urb. El Ingenio - Cajamarca  
T: (51) 076 365628  
C: (51) 946 607 566  
[cedepascajamarca@cedepas.org.pe](mailto:cedepascajamarca@cedepas.org.pe)  
CAJAMARCA

Mz D Lt 15 - Urb. San Idelfonso - Barranca  
T: (51) 01 5894606  
C: (51) 942 887 691  
[cedepaslima@cedepas.org.pe](mailto:cedepaslima@cedepas.org.pe)  
LIMA

Los Girasoles 105 - Urb. Miraflores - Castilla  
T: (51) 073 348520  
C: (51) 969 551 682  
[cedepaspiura@cedepas.org.pe](mailto:cedepaspiura@cedepas.org.pe)  
PIURA

San Juan Bautista Mz. I Lt. 2 - Chasquitambo  
C: (51) 948 673 296  
[cedepasancash@cedepas.org.pe](mailto:cedepasancash@cedepas.org.pe)  
ANCASH



<https://www.facebook.com/cedepas.org.pe>



@CEDEPASNorte



[https://www.youtube.com/c/CEDEPASNorte\\_Oficial](https://www.youtube.com/c/CEDEPASNorte_Oficial)



[www.instagram.com/cedepas\\_norte](http://www.instagram.com/cedepas_norte)

